

BRX PAYMENTS, S.A. DE C.V. INSTITUCIÓN DE FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO

INFORME ANUAL DEL ADMINISTRADOR ÚNICO

El presente informe se emite en cumplimiento a lo establecido en el artículo 36 de las Disposiciones de carácter general aplicables a las Instituciones de Tecnología Financiera, contiene información sobre los resultados de operación, análisis sobre la situación financiera de BRX PAYMENTS, S.A. DE C.V., INSTITUCIÓN DE FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO (en lo sucesivo “BRX Payments” o la “entidad”) al 31 de diciembre de 2022, así como tendencias y demás información relevante.

I. Antecedentes.

- 1) Con fecha 10 de marzo de 2022, mediante oficio número 311-12536242/2022, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) notificó a BRX Payments, que autorizaba la contratación de servicios especializados con terceros, siendo éstos necesarios para cumplir con el objeto de la entidad conforme al Plan de Negocios.
- 2) Con fecha 11 de marzo de 2022, mediante oficio número VPT-001-2022, la CNBV notificó a BRX Payments, la autorización para el inicio de operaciones conforme al Plan de Negocios presentado en su oportunidad.

II. Análisis sobre la información financiera.

(Cifras en millones de pesos)

Derivado de que la autorización de BRX Payments para operar como Institución de Fondos de Pago Electrónico se dio durante el ejercicio 2022, no es posible efectuar la comparación con el cierre del ejercicio 2021; sin embargo, los principales rubros del estado de situación financiera y del estado de resultado integral, se componen como sigue:

● ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

- En el rubro de disponibilidades se integra por \$1,205.00 de los cuáles, \$32.00 se encuentran disponibles en una cuenta en Banco Multiva; por lo que respecta a los \$1,173.00 restantes, éstos corresponden a inversiones conservadas al vencimiento.
- Las cuentas por cobrar por \$11,037.00 corresponden a \$7,653.00 por deudores diversos; \$134.00 de impuestos por recuperar y \$3,250.00 que corresponden a otras cuentas por cobrar.
- Los pagos anticipados y otros activos por \$8,956.00 corresponden al registro de operaciones celebradas por la entidad con proveedores previo al inicio del proceso de autorización como institución de fondos de pago electrónico.
- Por su parte el rubro de propiedades, mobiliario y equipo por \$5.00 se vió afectado por el registro de la depreciación en los gastos de la entidad.

Pasivo

- Las otras cuentas por pagar por \$113.00 corresponden al registro del Impuesto al Valor Agregado no cobrado.

Capital

- El capital contribuido de la entidad asciende a \$12,917.00, de los cuales \$50.00 corresponden al capital social y los restantes \$12,867.00 a futuros aumentos de capital.
- Por lo que respecta al capital ganado por \$8,173.00 se conforma por el resultado acumulado de ejercicios anteriores.

- **ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL**

- Ingresos**

- Los ingresos por intereses por \$740.00 se conforman por \$551.00 por concepto de rendimientos bancarios y los restantes \$189.00 de intereses de inversiones conservadas al vencimiento.

- Egresos**

- Los gastos de administración y promoción por \$792.00 corresponden al costo que se paga al proveedor por el servicio del Sistema de Pagos Electrónicos Interbancarios (SPEI), así como aplicaciones derivadas de la autorización como institución de fondos de pago electrónico.

III. Información relevante.

- Conforme la entidad fue entendiendo la manera de interactuar con el mercado objetivo, las complejidades y oportunidades en el proceso de enrolamiento, las necesidades de la población objetivo, y cómo estos pueden aprovechar nuestro producto, se tomaron decisiones que implicarán un cambio de rumbo en la forma de promocionar el producto. Específicamente, se decidió reducir la inversión y los esfuerzos previstos para atracción de nuevos usuarios a través de publicidad o campañas abiertas, y en lugar de ello enfocar la estrategia de promoción en el canal institucional.
- Durante 2022 se llevaron a cabo esfuerzos importantes para construir los canales institucionales y alianzas para poder comenzar a realizar adquisición de usuarios a través de estos canales.
- BRX Payments trabajó en el desarrollo de alianzas estratégicas con empresas o instituciones que tienen bases de clientes cautivos que pueden aprovechar el producto de la empresa, y que encuentran un beneficio en afiliar su marca al mismo. Al cierre del año 2022 se encontraban en proceso de concretarse 2 de estas alianzas.

IV. Órgano de Administración.



La administración de BRX Payments está a cargo de Luis Yamil Hagg Naim, egresado del Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM) con licenciatura en ingeniería en negocios, cuenta con experiencia profesional en el ramo financiero, principalmente en banca de inversión, análisis financieros y modelos financieros innovadores.

Algunas de las empresas que forman parte de su trayectoria profesional son VACE PARTNERS y CB RICHARD ELLIS, en las que colaboró en la parte financiera, tanto en la parte de análisis como en la parte de expansión de negocios; también cuenta con experiencia en fusiones corporativas.

V. Compensaciones y prestaciones.

BRX Payments como empresa de tecnología definió las compensaciones y prestaciones considerando los estándares de mercado, como sigue:

- Salario competitivo conforme a mercado, pagaderos quincenalmente.
- Aguinaldo de 15 días.
- Prima vacacional de 25%.
- Vacaciones de ley más 3 días adicionales.
- Seguro de Gastos Médicos Mayores (extensivo a familiares a costo preferencial).
- Seguro de vida.
- Esquema de trabajo híbrido (2 días de Home Office por semana)

Durante el ejercicio 2022, el Administrador Único y los principales funcionarios de la entidad no obtuvieron compensaciones por el ejercicio de sus funciones.

VI. Tendencias del negocio.

- La pandemia mundial originada por el virus SARS-COV “Covid-19” impulsó la innovación, por tanto el panorama competitivo del negocio sufrió cambios significativos derivados de la consolidación de jugadores que ofrecían productos similares a los de la sociedad. Por un lado, la contracción de capital disponible para fondear empresas en espacio de fondos de pago electrónico, ha obligado a algunas de estas empresas a suspender sus operaciones. Por otro lado, muchas de las empresas que ya tenían una operación andando, no recibieron o sufrieron retrasos en obtener la autorización para operar por parte de la CNBV. Esto podría tener un impacto positivo a futuro para la entidad en la oferta agregada del mercado en el tipo de productos que ofrece, lo cual

podría impactar en menor presión para captar los ingresos proyectados y en una mayor efectividad y eficiencia en la inversión promocional de la empresa, lo cual a su vez se traduciría en mejores márgenes.

- En aras de estar en sincronía con la digitalización de las finanzas y la tendencia de precio, BRX Payments evalúa la posibilidad de redefinir el cobro de las comisiones del producto ofertado.
- Durante 2022, se logró validar la experiencia del usuario potencial en el proceso digital de identificación y apertura de cuentas. Como resultado de esto, se ajustaron cambios en las plataformas y procesos que operan detrás de las pantallas con las que interactúa el cliente para lograr mayor eficiencia y tiempos de respuesta, tanto en lo concerniente a la interacción con el cliente, como en el manejo de datos de las plataformas.
- Se perfeccionaron los procesos de compensación y liquidación relacionados con SPEI y transacciones entre cuentas de la entidad.
- Todo lo anterior preparará a la entidad para enfrentar las campañas de adquisición de usuarios que se concretará en 2023 y años posteriores, posicionando a BRX Payments como una entidad sólida.

VII. Conclusión.

El ejercicio 2022 fue un año todavía difícil dado el contexto internacional derivado de la pandemia mundial por el “Covid-19”; aunado al auge en la autorización de sociedades que pertenecen al sector financiero, particularmente al de las Instituciones de Tecnología Financiera; no obstante, las perspectivas a futuro son alentadoras principalmente por el impulso que daremos como entidad para posicionar nuestros productos y servicios al mercado objetivo.

BRX Payments al igual que muchas entidades financieras, se encuentra inmersa en un entorno de incertidumbre, tanto nacional como internacional, en el que es preponderante la volatilidad de los mercados financieros; sin embargo, como entidad financiera nos enfocaremos en que el diseño de nuevos productos cumpla con altos estándares, cumpliendo en todo momento con la reglamentación aplicable al sector; sin dejar de lado las necesidades de nuestros clientes, velando siempre por ser una opción que brinda servicios financieros innovadores.

VIII. Declaratoria.

El que suscribe manifiesto, bajo protesta de decir verdad, que en el ámbito de mis funciones, preparé la información relativa a BRX PAYMENTS, S.A. DE C.V., INSTITUCIÓN DE FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO, contenida en el presente informe anual la cual, a mi leal saber y entender, refleja razonablemente su situación.

**LUIS YAMIL HAGG NAIM
ADMINISTRADOR ÚNICO
BRX PAYMENTS, S.A. DE C.V., I.F.P.E.**